

## Соглашение о сотрудничестве

по вопросам повышения качества образования в общеобразовательных организациях,  
имеющих низкие образовательные результаты

№ 12

01 04 2024 год

Автономное учреждение дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования», осуществляющее образовательную деятельность на основании лицензии от 12.03.2020 г. № 3411, выданной службой по контролю и надзору в сфере образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, именуемое в дальнейшем «Исполнитель», в лице директора Ключевой Виктории Викторовны, действующего на основании Устава, далее именуемое «Сторона 1» с одной стороны, Департамент образования Администрации города Ханты-Мансийска, далее именуемое «Сторона 2», в лице директора Департамента Тьщенко Ольги Григорьевны, действующего на основании Положения о Департаменте образования Администрации города Ханты-Мансийска, муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 1», далее именуемое «Сторона 3», в лице директора Шишкиной Риммы Иозапасовны, действующего на основании Устава, муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5 имени Безноскова Ивана Захаровича», далее именуемое «Сторона 4», в лице директора Кузьменковой Валентины Михайловны, действующего на основании Устава (далее по тексту – Стороны), заключили настоящее соглашение о нижеследующем.

### 1. Предмет Соглашения

1.1. Предметом настоящего соглашения является взаимное сотрудничество Сторон по вопросам повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты за период не менее двух лет.

1.2. Конкретные виды и формы сотрудничества Сторон, а также возможное привлечение ресурсов для реализации совместных целей и учета общих интересов оговариваются Сторонами отдельно, путем включения их в адресные программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющие стабильно низкие образовательные результаты (прилагается).

1.3. Конкретные виды сотрудничества Сторон должны соответствовать видам и составу работ, определенным в приказах Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа-Югры от 20.12.2023 № 10-П-3209 «Об утверждении государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) автономному учреждению дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Институт развития образования» на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годы», от 06.03.2024 № 10-П-413 «Об утверждении плана мероприятий («дорожная карта») по реализации адресной методической помощи школам, имеющим стабильно низкие образовательные результаты или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов, в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2024 году», от 15.11.2023 № 10-П-2857 «Об общеобразовательных организациях, имеющих стабильно низкие образовательные результаты в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре на 2023/2024 учебный год».

### 2. Права и обязанности Сторон

2.1. Стороны обязуются:

2.1.1. Содействовать организации и реализации совместных мероприятий в сроки и на условиях, определенных адресной программой поддержки образовательной организации с низкими образовательными результатами обучающихся.

2.1.2. Выстраивать процесс взаимодействия на принципах равенства, равноправия, сотрудничества, партнерства, непрерывности и открытости.

2.2. Стороны имеют право:

2.2.1. Вносить предложения по корректировке и дополнению основных направлений сотрудничества, определенных настоящим Соглашением.

2.2.2. В рамках основных направлений сотрудничества представлять взаимные стратегические интересы и интересы партнеров по Соглашению.

2.2.3. Использовать результаты совместно разработанных мероприятий в целях совершенствования своей деятельности, направленной на повышение качества образования.

2.2.4. Принимать участие в совместной разработке и реализации мероприятий.

2.2.5. Обмениваться имеющимися в их распоряжении информационными ресурсами, с соблюдением действующего законодательства Российской Федерации.

2.2.6. Использовать все возможности, предоставляемые настоящим Соглашением, в целях повышения качества образования в образовательных организациях с низкими образовательными результатами обучающихся.

2.2.7. Обмениваться имеющейся в распоряжении Сторон информацией относительно совместных интересов, а также проводить совместные консультации для обеспечения наиболее быстрого и эффективного достижения общих целей.

2.2.8. Принимать все необходимые меры для сохранения конфиденциальной информации, полученной Сторонами друг от друга в процессе осуществления сотрудничества, согласно условиям данного соглашения.

2.2.9. Отдельно оговаривать конкретные виды и формы сотрудничества, а также возможное привлечение ресурсов для реализации совместных целей, путем включения их в адресные программы поддержки образовательных организаций с низкими образовательными результатами обучающихся.

### **3. Финансовое обеспечение**

3.1. Оплату расходов по реализации своих обязанностей в рамках настоящего соглашения каждая из Сторон производит самостоятельно.

3.2. Финансирование конкретных мероприятий, видов работ и услуг, осуществляемых в рамках настоящего Соглашения, может быть оговорено в отдельных договорах гражданско-правового характера.

### **4. Заключительные положения**

4.1. Соглашение вступает в силу с даты его подписания.

4.2. Срок действия настоящего Соглашения до 31 декабря 2024 года.

4.3. Соглашение составлено в четырёх экземплярах, имеющих равную юридическую силу, по одному для каждой из Сторон.

4.4. Изменение Соглашения осуществляется по инициативе Сторон в письменной форме в виде дополнительного Соглашения к Соглашению, которое является его неотъемлемой частью, и вступает в силу после его подписания.

4.5. Ни одна из Сторон не вправе передавать свои права и обязательства по Соглашению о сотрудничестве третьим лицам без предварительного письменного согласия другой Стороны.

4.6. Стороны соглашаются, что за исключением сведений, которые в соответствии законодательством Российской Федерации не могут составлять коммерческую тайну юридического лица, содержание Соглашения о сотрудничестве, а также документы, переданные Сторонами друг другу на основании данного Соглашения, считаются конфиденциальными и относятся к коммерческой тайне Сторон, которая не подлежит разглашению без письменного согласия партнеров по Соглашению.

4.7. Стороны Соглашения имеют равные права на использование результатов совместных работ.

4.8. Прекращение действия настоящего Соглашения допускается по инициативе любой из Сторон соглашения при условии уведомления об этом другой Стороны за 30 дней до предполагаемой даты прекращения действия Соглашения.

## 5. Юридические адреса и реквизиты Сторон

### Сторона 1:

Автономное учреждение дополнительного профессионального образования Ханты-Мансийского автономного округа – Югры

«Институт развития образования»

Юридический и почтовый адрес:

628011, РФ, ХМАО-Югра,

г. Ханты-Мансийск, улица Чехова, дом 12, строение «А»

ОГРН 1028600511290 / ОКПО 32732360

ИНН 8601001660 / КПП 860101001

Банк РКЦ ХАНТЫ-МАНСИЙСК//УФК по ХМАО-Югре

БИК: 007162163

ЕКС: 40102810245370000007

КС: 03224643718000008700

Депфин Югры (АУ «Институт развития образования», л/с 230419070, л/с 230439070)

Тел/факс +7 (3467) 388-336

E-mail: [iro@iro86.ru](mailto:iro@iro86.ru)

Директор  
М.П.



/ В.В. Клосова



### Сторона 2:

Департамент образования

Администрации города Ханты-Мансийска

Юридический и почтовый адрес:

628011, город Ханты-Мансийск, Ханты-

Мансийский автономный округ – Югра, ул.

Мира, д.13

ОГРН 1028600510971

ИНН 8601009683

БИК 007162163

ЕКС: 40102810245370000007

КС: 03234643718710008700

Телефон/факс +7 (3467) 328-380

E-mail: [pr\\_edu@admhmansy.ru](mailto:pr_edu@admhmansy.ru)

Директор  
М.П.



/ О.Г. Тыщенко

### Сторона 3:

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 1»

Адрес: 628001, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, Тюменская область, город Ханты-Мансийск, улица Ямская дом 6

ИНН 8601017878 КПП 860101001

ОГРН 1028600511510

Банк РКЦ г. Ханты-Мансийска // УФК по ХМАО-Югре

БИК 007162163

р/с 03234643718710008700

Тел/факс +7 (3467) 359-610

E-mail: [gimnazium2006@yandex.ru](mailto:gimnazium2006@yandex.ru)

Директор  
М.П.



/ Р.И. Шишкина

### Сторона 4:

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5

имени Безноскова Ивана Захаровича»

Адрес: 628012, Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, город Ханты-Мансийск, улица Свердлова, 27

ИНН 8601011450 КПП 860101001

ОГРН 1028600513435

Банк: РКЦ ХАНТЫ-МАНСИЙСК//УФК по Ханты-Мансийскому автономному округу - Югре г. Ханты-Мансийск

БИК 007162163

р/с 03234643718710008700

Тел/факс +7 (3467) 333-287


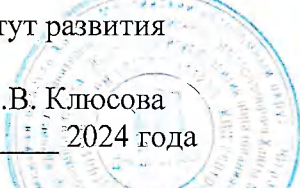
E-mail: [school5hmao@mail.ru](mailto:school5hmao@mail.ru)



Директор  
М.П.

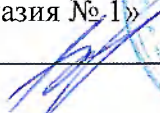
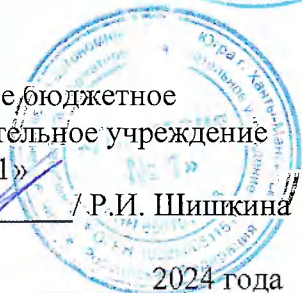


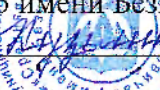

/ Кузьменкова В.М.

Автономное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
Ханты-Мансийского автономного округа – Югры  
«Институт развития образования»

Директор АУ «Институт развития образования»  
  
 \_\_\_\_\_ В.В. Ключова  
 « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 года  
 М.П. 

Директор Департамента образования  
Администрации города Ханты-Мансийска  
  
 \_\_\_\_\_ /О.Г. Тыщенко  
 \_\_\_\_\_ 2024 года  
 М.П. 

Директор  
муниципальное бюджетное  
общеобразовательное учреждение  
«Гимназия № 1»  
  
 \_\_\_\_\_ / Р.И. Шишкина  
 « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 года  
 М.П. 

Директор  
муниципальное бюджетное  
общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа  
№ 5 имени Безноскова Ивана Захаровича»  
  
 \_\_\_\_\_ В.М. Кузьменкова  
 « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 года  
 М.П. 

**АДРЕСНАЯ ПРОГРАММА ПОДДЕРЖКИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
С НИЗКИМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общеобразовательная организация, получающая поддержку (полное наименование)	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5 имени Безноскова Ивана Захаровича»
Директор общеобразовательной организации (ФИО полностью)	Кузьменкова В.М.
Адрес сайта	<a href="http://school5hm.gosuslugi.ru">http://school5hm.gosuslugi.ru</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:school5hmao@mail.ru">school5hmao@mail.ru</a>
Телефон	+7 (3467) 333-287
Общеобразовательная организация – куратор (полное наименование)	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 1»
Директор общеобразовательной организации (ФИО полностью)	Шишкина Римма Иозанасовна
Адрес сайта	<a href="https://gimn1hm.gosuslugi.ru/">https://gimn1hm.gosuslugi.ru/</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:gimnazium2006@yandex.ru">gimnazium2006@yandex.ru</a>
Телефон	+7 (3467) 359-610

г. Ханты-Мансийск, 2024

№ п/п	Мероприятие	Сроки проведения	Ответственный исполнитель			Планируемый результат
			Школа – куратор	Школа, получающая поддержку	АУ «Ииетигут развития»	
<b>Региональный уровень</b>						
1.	Осуществление адресной методической помощи образовательным организациям (далее – ОО), имеющим низкие образовательные результаты за период не менее 2 лет, из перечня, утвержденного приказом Департамента образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в 2021, 2022, 2023 годах	до 01.12.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	Охват адресной методической помощью ОО, имеющих низкие образовательные результаты за период не менее 2 лет из утвержденного перечня приказом Департамента образования и молодежной политики Ханты-Мансийского автономного округа – Югры в 2021, 2022, 2023 годах
2.	Установочное мероприятие для кураторов и управленческих команд общеобразовательных организаций с низкими образовательным и результатами обучающихся	до 06.03.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	Участие 100 % представителей муниципальных образований, имеющих ОО с низкими образовательными результатами
3.	Организация сетевого взаимодействия школ, имеющих высокие образовательные результаты и школ, имеющих низкие образовательные результаты обучения	29.03.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	100 % охват ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся
4.	Входное интервьюирование / анкетирование в отобранных общеобразовательных организациях с низкими образовательным и результатами обучающихся. Информационное	13.03.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	Процент (доля) школ с низкими образовательными результатами, которые приняли участие в анкетировании / интервьюировании

	сопровождение первичного посещения ОО							100 % охват муниципальными кураторами ШНОР
5.	Первичное посещение муниципальных кураторами общеобразовательных учреждений, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	13.03.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	Методический отдел	Составлен и реализуется график посещения кураторами общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами обучающихся на протяжении реализации проекта. Охвачены информационно-методическим сопровождением 100 % школ
6.	Организационно-методическое сопровождение в рамках посещения кураторами общеобразовательных организаций с низкими образовательным и результатами обучающихся на протяжении реализации проекта	13.03.2024; в соответствии с графиком посещений кураторами школ, имеющими низкие образовательные результаты	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	Методический отдел	100 % ОО с низкими образовательными результатами в соответствии с требованиями и установленными сроками сформировали пакеты концептуальных документов
7.	Организационно-методическая поддержка разработки и размещения концептуальных документов общеобразовательными организациями с низкими образовательными результатами обучающихся с учетом выявленных по результатам самоанализа рисков профилей	до 01.04.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	Методический отдел	100 % охват ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся
8.	Взаимоэкспертиза концептуальных документов и антирисковых программ ОО, имеющих низкие образовательные результаты	10.04.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	Методический отдел	Взвешенность муниципальных кураторов в Проект. По итогам выборочной экспертизы документов ШНОР – 100 % документы соответствуют
9.	Анализ данных о результатах выборочной экспертизы документов общеобразовательных организаций с низкими образовательным и результатами	12.04.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	Методический отдел	

	обучающихся для принятия совместных управленческих решений на муниципальном и институциональном уровне					методическим рекомендациям оказания адресной методической помощи общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся
10.	Региональный мониторинг и оценка результативности принимаемых мер реализации планов-графиков (дорожных карт) региональных, муниципальных и институциональных мероприятий по адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим стабильно низкие образовательные результаты обучения	30.10.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	100 % охват ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся
11.	Мониторинг планов мероприятий («дорожных карт») по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Ханты-Мансийского автономного округа – Югры (в разрезе образовательных организаций – участников адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим стабильно низкие образовательные результаты обучения и школам, функционирующим в сложных социальных условиях)	30.06.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	100 % охват ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся
12.	Региональный мониторинг ресурсов дефицитов в	30.06.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	100 % охват ОО, имеющих низкие образовательные

	образовательных организациях ХМАО – Югры (в разрезе образовательных организаций – участников адресной методической помощи образовательным организациям, имеющим стабильно низкие образовательные результаты обучения и (или) функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре) с использованием автоматизированной системы пообъектного учета (форма ФСН № 00-2)					результаты обучающихся
13.	Информационно-методическое обеспечение страницы «Виртуальная методическая площадка поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в сложных социальных условиях. Проект 500+» на официальном сайте АУ «Институт развития образования»	16.12.2024			Методический отдел	Систематически (еженедельно) обновлять информацию на виртуальной площадке
14.	Мониторинг качества образовательных результатов на основе методики комплексной оценки качества образовательных результатов обучающихся образовательных организаций Югры (идентификация школ)	30.11.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	РЦОКО	Наличие утвержденных на региональном уровне критериев и показателей, используются методы сбора информации, рекомендованные ФИОКО
15.	Проведение методических совещаний с региональным координатором	в соответствии с графиком	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	Охват 100 % ОО, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, в



	<p>АУ «Институт развития образования» по вопросам организации и реализации в общеобразовательных организациях ХМАО – Югры в 2024 году проекта адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами или функционирующим в условиях рисков снижения образовательных результатов</p>					<p>ХМАО – Югре в 2024 г. адресной методической помощью</p>
16.	<p>Программа повышения квалификации «Применение управленческих механизмов повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты или функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов»</p>	<p>в соответствии с графиком курсовых мероприятий</p>		МБОУ СОШ №5	<p>Кафедра педагогики, психологии и управления образованием</p>	<p>Обеспечить прохождение программы повышения квалификации</p>
17.	<p>Программа повышения квалификации «Развитие внутренней системы оценки качества образования в образовательной организации, имеющей низкие образовательные результаты или функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов»</p>	<p>в соответствии с графиком курсовых мероприятий</p>		МБОУ СОШ №5	<p>Кафедра педагогики, психологии и управления образованием</p>	<p>Обеспечить прохождение программы повышения квалификации</p>
18.	<p>Программа повышения квалификации «Деятельность образовательной организации по профилактике учебной неуспешности обучающихся»</p>	<p>в соответствии с графиком курсовых мероприятий</p>		МБОУ СОШ №5	<p>Кафедра педагогики, психологии и управления образованием</p>	<p>Обеспечить прохождение программы повышения квалификации</p>

19.	Исследование компетенций учителей	в соответствии с графиком курсовых мероприятий		МБОУ СОШ №5	ЦНППМ	Доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации по дополнительным образовательным программам от общего числа учителей из школ с низкими образовательными результатами, прошедших оценочную процедуру
20.	Конференция «Реализация проекта адресной методической помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами обучающихся: итоги, эффекты и перспективы»	29.11.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5	Методический отдел	Участие всех муниципальных образований, имеющих ОО с низкими образовательными результатами
21.	Участие ОО, имеющих низкие образовательные результаты в других федеральных проектах: внедрение в учебный процесс банка заданий для оценки функциональной грамотности обучающихся, разработанных ФГБНУ «Институт стратегии развития образования Российской академии образования». Использование электронного банка заданий для оценки функциональной грамотности на портале РЭШ	30.05.2024	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5		Участие 100 % ОО, имеющих низкие образовательные результаты
22.	Участие ОО, имеющих низкие образовательные результаты в других федеральных проектах: Сотрудничество с ООО ЯКласс по реализации комплекса мер	в соответствии со сроками мероприятий, утвержденными соглашением о	МБОУ «Гимназия №1»	МБОУ СОШ №5		Участие 100 % ОО, имеющих низкие образовательные результаты

	поддержка школ с низкими и исобеспечивными образовательными результатами обучающихся	сотрудничестве				
<b>Муниципальный уровень</b>						
23.	Совещание у заместителя Главы Администрации города Ханты-Мансийска по результатам участия школы в 2023 году в региональном проекте адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами, выявление причин неуспешности МБОУ СОШ № 5 и разработка комплекса мер по снижению рисков неуспешности МБОУ СОШ № 5	январь 2024 года		директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., заместитель директора по УВР	разработан комплекс мер по снижению рисков неуспешности обучающихся и повышения ИОР (индекса образовательных результатов) МБОУ СОШ № 5 по результатам идентификации ОО ХМАО на основе комплексной оценки качества образовательных результатов, обучающихся по итогам 2023 года	
24.	Представление опыта работы МБОУ СОШ № 5 на заседании Комитета по социальной политике Думы города Ханты-Мансийска по работе с детьми-мигрантами	16 февраля 2024 года		директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., заместитель директора по ВР		представлен опыт МБОУ СОШ № 5 по работе с детьми мигрантов
25.	Заседание рабочей группы Департамента образования по организации адресной методической помощи МБОУ СОШ № 5 для перехода в эффективный режим развития в 2024 году и выхода из списка школ с низкими образовательными результатами	26 марта 2024 года	муниципальный координатор Юркова И.А.	директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда		проанализированы риски неуспешности МБОУ СОШ № 5, разработан Комплекс мер по минимизации рисков неуспешности МБОУ СОШ № 5
26.	Контроль, посещение совместных мероприятий адресной программы поддержки образовательной	в течение 2024 года	муниципальный координатор Юркова И.А.	управленческая команда МБОУ СОШ № 5		обеспечение контроля, посещение совместных мероприятий адресной

	организации с низкими образовательными результатами обучающихся					программы поддержки образовательной организации с низкими образовательными результатами обучающимися
27.	Установочное мероприятие для управленческой команды МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, Первичное посещение муниципального куратором МБОУ СОШ № 2, МБОУ № 5	12 марта 2024 года	Муниципальный координатор Юркова И.А., МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда		соглашение о сотрудничестве
28.	Организация сетевого взаимодействия и методического сопровождения МБОУ СОШ № 5, имеющей низкие образовательные результаты, школой-куратором, имеющей высокие образовательные результаты	12 марта 2024 года	МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	заместитель директора по УВР МБОУ СОШ № 5		составлен График взаимодействия МБОУ СОШ № 5 с муниципальным куратором в 2024 году, согласованы совместные мероприятия по участию в Проекте ПНОР-2024
29.	Консультация для управленческой команды МБОУ СОШ № 5 по учёту образовательных результатов в соответствии с методикой определения школ с низкими и высокими образовательными результатами	март сентябрь 2024 года	МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда		повышение уровня владения анализом образовательных результатов членов управленческой команды с учётом методики определения школ с низкими и высокими образовательными результатами при определении индекса образовательных результатов (ИОР) у членов управленческой команды МБОУ СОШ № 5
30.	Организация и проведение входного интервьюирования /	до 13 марта 2024 года	Муниципальный координатор	Заместитель директора по УВР		результат анкетирования/

	анкетирования обучающихся, педагогов, родителей для определения рискового профиля МБОУ СОШ № 5		Юркова И.А., МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	МБОУ СОШ № 5	/интервьюирование проведено в соответствии с инструкциями, размещёнными на виртуальной площадке АУ «Институт развития образования»
31.	Организационно-методическая поддержка разработки и размещения концептуальных документов МБОУ СОШ № 5 с учетом выявленных по результатам самоанализа рисков профилей	до 01 апреля 2024 года	МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	Заместитель директора по УВР МБОУ СОШ № 5	разработка концептуальных документов в соответствии с требованиями и установленными сроками
32.	Методическая помощь управленческой команде МБОУ СОШ № 5 по проведению взаимокспертизы концептуальных документов и антирисковой программы школ-партнёров на основе сопоставления контекстных характеристик (в рамках проекта ШНОР-2024)	01-10 апреля 2024 года	МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	заместитель директора по УВР МБОУ СОШ № 5	составление концептуальных документов в соответствии с методическими рекомендациями по оказанию адресной методической помощи общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся
33.	Подготовка к участию в мониторинге реализации плана мероприятий («дорожных карт») по профилактике учебной неуспешности в МБОУ СОШ № 5	30 июня 2024 года	муниципальный координатор Юркова И.А., МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда	запланировано участие в мониторинге с последующим оформлением и обсуждением результатов
34.	Подготовка документов к участию в региональном мониторинге ресурсных дефицитов в образовательных организациях ХМАО – Югры, с использованием автоматизированной системы пообъектного учета	30 июля 2024 года	муниципальный координатор Юркова И.А., МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор	директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда	запланировано участие в мониторинге с последующим оформлением и обсуждением результатов

	(форма ФСН № 00-2)		Лебедева Н.В.		Заместитель директора по УВР МБОУ СОШ № 5		систематическое обновление информация в личном кабинете облачного хранилища регионального Проекта ШНОР – 2024
35.	Обеспечение/контроль размещения концептуальных документов МБОУ СОШ № 5 в личном кабинете облачного хранилища регионального Проекта ШНОР – 2024	март-октябрь 2024 года	муниципальный координатор Юркова И.А., МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.		Управленческая команда МБОУ СОШ № 5		участие муниципального координатора, муниципального куратора, управленческой команды МБОУ СОШ № 5 во всех методических совещаниях, подготовка выступления из опыта работы в Проекте ШНОР- 2023-2024
36.	Участие в методических совещаниях с региональным координатором АУ «Институт развития образования» по вопросам организации и реализации в общеобразовательных организациях ХМАО – Югры в 2024 году проекта адресной методической помощи	в соответствии с графиком, в течение 2024 года	муниципальный координатор Юркова И.А., МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.		МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.		презентация опыта работы в рамках комплекса мер в рамках исполнения мероприятий дорожной карты, методический видеосюжет
37.	Подготовка и проведение муниципального семинара- практикума «Формирование функциональной грамотности обучающихся» на базе опыта МБОУ СОШ № 5	25 января 2024 года	муниципальный координатор Юркова И.А., МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.		МБОУ СОШ № 5		контроль прохождения обучения управленческих команд образовательных организаций
38.	Контроль прохождения повышения квалификации	в течение 2024 года	муниципальный координатор Юркова И.А.		МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда		зашнуровано участие в мониторинге с последующим оформлением и обсуждением результатов
39.	Участие в мониторинге и оценке результативности принимаемых мер реализации плана-графика (дорожной карты) региональных, муниципальных и институциональных мероприятий по адресной методической помощи МБОУ СОШ № 5	30 октября 2024 года	муниципальный координатор Юркова И.А., МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.		МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда		

40.	Участие в мониторинге качества образовательных результатов МБОУ СОШ № 5 на основе методики комплексной оценки качества образовательных результатов обучающихся обучающихся образовательных организаций Югорья (идентификация школ с низкими образовательными результатами)	ноябрь 2024 года	муниципальный координатор Юркова И.А., МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда	запланировано участие в мониторинге с последующим оформлением и обсуждением результатов, использование критериев и показателей регионального уровня, использование методов сбора информации, рекомендованные ФИОКО
<b>Институциональный уровень МБОУ СОШ № 5</b>					
41.	Анализ образовательных результатов МБОУ СОШ № 5 по итогам идентификации ОО ХМАО на основе комплексной оценки качества образовательных результатов обучающихся за 2023 год	январь 2024 года		директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда	отчёт по реализации мероприятий Проекта адресной методической помощи ИНОР в 2023 году, качество анализа проведённых мероприятий, комплекс мер по снижению рисков неуплаты МБОУ СОШ №5 на 2024 год
42.	Рабочая встреча муниципального куратора и администрации МБОУ СОШ № 5, определение приоритетных направлений сотрудничества и планов реализации совместных проектов	до 13 марта 2024 года	МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	управленческая команда МБОУ СОШ № 5	план совместной работы, график совместных мероприятий, изучение муниципальным куратором Отчета о самообследовании за 2023 год, программы развития ОО
43.	Участие в анкетировании обучающихся, педагогов, родителей по изучению мнения о качестве образовательной деятельности в МБОУ СОШ № 5, самоанализ итогов анкетирования, определение	до 13 марта 2024 года	МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая рабочая группа педагогов	приняли участие в анкетировании не менее 50 % обучающихся, педагогов, родителей, и подведены итоги анкетирования, определены риски профили, сформирована карта

44.	<p>рискового профиля</p> <p>Разработка и принятие концептуальных документов (концепция развития, среднесрочная программа) и антирисковая программа, планирование мероприятий (дорожной карты) по снижению рисков неуспешности МБОУ СОШ № 5</p>	до 01 апреля 2024 года	<p>муниципальный координатор Юркова И.А., МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.</p>	<p>директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда, рабочая группа педагогов</p>		<p>рискового профиля школы</p> <p>анализ и принятие правильных управленческих решений по ходу реализации программы, разработка приказов, локальных актов по организации деятельности в рамках Проекта адресной методической помощи ШНОР и выполнению мероприятий</p> <p>среднесрочной/антирисковой программы,</p> <p>материалов по деятельности школы в рамках Проекта ШНОР в личном кабинете облачного хранилища регионального Проекта адресной методической помощи 2024</p>
45.	<p>Организация взаимодействия с МБОУ СОШ № 4, г. Покчи, МБОУ СОШ № 5, г. Нефтеюганска на основе сопоставления контекстных характеристик (в рамках проекта ШНОР – 2024), обмен опытом участия в Проекте адресной помощи ШНОР</p>	апрель 2024 года	<p>МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.</p>	<p>директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда</p>		<p>приобретение опыта взаимодействия по участию в Проекте ШНОР, укрепление связи со школами-партнёрами, повышение методического уровня управленческой команды школы, материалы круглого стола «Встреча партнёров»</p>
46.	<p>Разработка индивидуальных маршрутов сопровождения обучающихся с рисками учебной неуспешности</p>	апрель/ сентябрь 2024 года		<p>заместители директора по УВР МБОУ СОШ № 5, руководители школьных</p>		<p>индивидуальные программы развития обучающихся с ОВЗ, индивидуальные маршруты сопровождения обучающихся</p>



					с рисками учебной неуспешности, создание условий для повышения учебной мотивации обучающихся				с рисками учебной неуспешности, создание условий для повышения учебной мотивации обучающихся
47.	Проектирование и реализация индивидуальных планов повышения квалификации учителей, имеющих стабильно низкие результаты обучения	январь / апрель, 2024 года			заместитель директора по УВР МБОУ СОШ № 5, руководители школьных методических объединений				повышение методического уровня педагогов, снижение доли обучающихся с учебной неуспешностью, индивидуальные планы повышения квалификации педагогов, перспективный план повышения методического уровня педагогов
48.	Повышение профессионального мастерства членов управленческой команды школы в рамках региональной Программы повышения квалификации «Применение управленческих механизмов повышения качества образования в ОО, имеющих низкие образовательные результаты»	по отдельному плану, во взаимодействии с Кафедрой педагогики, психологии и управления образованием АУ «Институт развития»			заместитель директора по УВР МБОУ СОШ № 5, управленческая команда				повышение методического уровня педагогов, снижение доли обучающихся с учебной неуспешностью, индивидуальные планы повышения квалификации педагогов, перспективный план повышения методического уровня педагогов
49.	Повышение профессионального уровня педагогов школы в рамках региональной Программы повышения квалификации «Деятельность ОО по профилактике учебной неуспешности обучающихся»	в соответствии с графиком курсовых мероприятий			заместитель директора по УВР МБОУ СОШ № 5, руководители школьных методических объединений				повышение методического уровня педагогов, снижение доли обучающихся с учебной неуспешностью, индивидуальные планы повышения квалификации педагогов, перспективный план повышения методического уровня педагогов

50.	Методический совет «Методы работы педагога с обучающимися с учебной неуспешностью»	27 май 2024 года		заместитель директора по УВР МБОУ СОШ № 5, руководители школьных методических объединений	повышение методического уровня педагогов школы, протокол заседания метод. совета МБОУ СОШ № 5, методический бюллетень «Способы и методы работы педагога с обучающимися с учебной неуспешностью»
51.	Совместное мероприятие школы-куратора и МБОУ СОШ № 5 «Работа учителя с обучающимися с высокими учебными возможностями: одарённые дети», транслирование и обмен опыта МБОУ школы-куратора и МБОУ СОШ № 5	октябрь 2024 года	МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда	повышение методического мастерства педагогов по организации работы с одарёнными и способными обучающимися, повышение качественной успеваемости и увеличение призовых мест на предметных олимпиадах обучающихся, презентация мероприятия «Работа учителя с обучающимися с высокими учебными возможностями: одарённые дети»
52.	Участие МБОУ СОШ № 5 в региональном совещании по обмену опытом ШНОР (подготовка выступления и презентации опыта, выступление) с темой выступления «Организационно-содержательные аспекты и актуальные проектные решения по оказанию адресной методической помощи»	12 сентября 2024 года	МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный куратор Лебедева Н.В.	заместители директора по УВР МБОУ СОШ № 5	повышение профессионального уровня управленческой команды школы по организации работы с обучающимися с учебной неуспешностью, презентация опыта участия в Проекте ШНОР-2024
53.	Педагогический совет «Неуспешный ученик... Кто	апрель 2024 года		заместители директора по УВР	повышение профессионального уровня

	он?»				МБОУ СОШ № 5	педагогов, исполнение решения педсовета по реализации мер по снижению рисков учебной неуспешности обучающихся, протокол заседания педагогического совета, анализ успеваемости обучающихся
54.	Реализация мероприятий Программы психолого- педагогического сопровождения «Мы разные, но мы вместе!», в т.ч. по выявлению причин учебной неуспешности обучающихся, испытывающих трудности в учении и приспособляющихся к дезадаптации детей-мигрантов	в течение 2024 года			заместитель директора по ВР МБОУ СОШ № 5, рабочая группа, социальный педагог	реализация в полном объеме мероприятий Программы психолого-педагогического сопровождения «Мы вместе», снижение количества обучающихся с рисками учебной неуспешности среди детей мигрантов, создание условий для увеличение количества обучающихся с низкой учебной мотивацией, принимающих участие в интеллектуальных и творческих конкурсах
55.	Участие МБОУ СОШ № 5 в муниципальных/региональных конкурсах программ образовательных организаций, направленных на социализацию, адаптацию детей – мигрантов, обучающихся с ОВЗ	октябрь 2024 года			заместитель директора по ВР МБОУ СОШ № 5, рабочая группа, социальный педагог	создание условий для снижения учебной неуспешности детей мигрантов
56.	Организация индивидуальных и групповых консультационных занятий, тематических зачетов	по плану, в течение 2024 года			директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М.,	повышение уровня подготовки обучающихся к ВПР и ИА

	по учебным предметам по подготовке к ВПР, ГИА, организация консультаций для обучающихся с учебной неуспешностью по использованию на образовательных платформах «ЯКласс», «Учи.ру», «РЭШ», а также с использованием модульного курса «Я сдам ЕГЭ!»				заместители директора по УВР		
57.	Сотрудничество с ООО «ЯКласс» по реализации комплекса мер по поддержке школ с низкими и объективными образовательными результатами обучающихся	в соответствии со сроками мероприятия, утвержденными соглашением о сотрудничестве			директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., заместитель директора по УВР, Куратор «ЯКласс»		повышение методического и профессионального уровня педагогов по использованию платформы «ЯКласс»
58.	Проведение малых педсоветов с привлечением родителей по подготовке обучающихся к оценочным процедурам (ВПР, ОГЭ, ГИА, АКР)	февраль/апрель/май 2024 года			директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., заместители директора по УВР		снижение доли обучающихся, не прошедших промежуточную или итоговую аттестацию
59.	Участие в региональной Конференции «Реализация проекта адресной методической помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами обучающихся-2024: итоги, эффекты и перспективы» (представление опыта работы)	29 ноября 2024 года	МБОУ «Гимназия № 1» муниципальный округ Лебедева Н.В.		директор МБОУ СОШ № 5, Кузьменкова В.М., управленческая команда		презентация опыта участия в Проекте ШНОР-2024